

DO YOU KNOW? にいがた



January 2022
Vol.408

1

よい会社、よい経営者、よい経営環境を目指す



私が目指すものは 「100年企業」です!!

上野 喜寛 氏【株式会社グリーン東 常務取締役】新潟支部イースト地区

このままの仕事で
社長になれるのかな?



PROFILE

上野 喜寛さん

株式会社グリーン東 常務取締役

会社紹介

株式会社グリーン東は祖父が設立し、現在43期目になります。現在、父が社長、叔父が専務、私が常務として経営を行っています。業務内容は造園土木業です。個人宅のお庭、公園などの公共施設、企業様の緑地など、緑に関する工事やメンテナンスを通じて、お客様に快適な環境を提供しています。グループ会社にて農業も行っています。また平成25年に太陽光発電事業を始めました。太陽光パネルを設置し、電力会社に売電しています。当社にとって、造園、農業、太陽光発電は「自然の恵みを頂いて生業にする」という点で一貫しています。今後も自然と共に歩む経営を行います。

入社したきっかけ

物心ついた時から「お前が三代目」だと言われ育ってきました。祖父と3世代同居で、夕食時は、「会社はどうだ」「経営者とは」という会話はかりでした。将来は自分で決めたい反発心もある一方で、家業があるということが、人と違う自分のアイデンティティと感じていました。大学卒業後、社会経験を積みたいと思い、別の会社で働いていました。4年目終わりに父より「会社に入らないか」との投げかけで、27歳で入社しました。

ターニングポイント

入社半年して現場で色々学んでいく中で、厳しい夏場作業を終えた時、ふと「社長になるにはこのまま仕事をしていて大丈夫か?」と疑問が浮かびました。これが1つ目ターニングポイントです。仕事を覚えて知識が付け



① 3 施工写真 ② 聖籠発電所



私が目指すものは「100年企業」です。会社が目指す指標としては、売上高、社員数などさまざまあると思います。その中でも私は会社が存続していく事を重視しています。これは「継続は力なり」という私の信念から来ていますし、創業者から引き継いでいる想いでもあります。

「100年企業」になるには、私が承継し、経営者として責務を全うし、さらに次世代の人間に受け継いでもらうてはじめて達成できます。次世代の人が承継したいと思える、物心両面揃った会社を目指します。

またコロナ禍を経て、密にならないオープンスペースとしての自然の価値が高まっています。私の生まれ育った新潟市は、都市と自然の共存する街として、魅力とこれからの未

夢、私の想い

ば社長になれるなら、社員の人がなればいいと思いました。そこで経営者に求められるのは何が必要なんだろうと考え始め、経営セミナーや経営計画作成の会へ参加し、中期計画を学び、作成しました。最初は根拠もなく年々少しずつ売上があがる計画にし、5年後の売上を2億円にするというものでした。しかし、3年目に社長と専務と共に経営方針を立て全体で確認し、当初5年後に設定していた目標売上2億円を達成しました。その時、一人ひとりの中の意識が変わり始めました。「目標を達成するためにはあとどれくらい必要だ」という会話が自然と聞かれるようになりました。目標設定をし、一度壁を越えてみると、人や社内の雰囲気はすぐ変わるという事を体感し、これが経営者の仕事なのかと感じました。この時が2つ目のターニングポイントです。



株式会社グリーン東

常務取締役：上野 喜寛 氏（新潟支部イースト地区）
業務内容：造園土木業、造園土木緑化工事
住 所：新潟市東区山木戸4-16-25
TEL：025-274-0675
設立：昭和54年（1979年）
従業員数：11名

上野さんの
会社は
コチラ！

来を持ち合わせています。自然環境を整備し、住みよい自然豊かな街を創ることで新潟市の未来に貢献していきたいです。

同友会での関わり

同友会で一番印象にあるのは、当社に会社訪問してもらった事です。それまではどちらかという知識を学ぶ場という感じで参加していたのですが、皆さんに来てもらう事で、何を見てもらうのか、何を話すのかということと、初めて自分が準備して、これが主体者なのかと考え方の切り替えができた事が、同友会でのターニングポイントです。

今、青年部会の「関東甲信越フォーラム in 新潟」で副実行委員長として関わっています。県外の多くの人とのやりとりや、他色々大変ですけど、やりがいがあり、多くの学びが得られています。皆さん、2022年6月4日（土）朱鷺メッセでお待ちしております！！

歴史に隠れたストーリーを訪問インタビュー

企業進化論

ジェイステージ株式会社

Vol.85



両親の手伝いのつもりだった

両親の「福祉事業がやりたい」という希望から、「手伝っただけなら、地元の富山にも帰れるからいいよ」と岡山の会社を退職も、色々話を聞いていくと「富山よりも、新潟の方が同業他社が少ないから、新潟で起業しよう」ということになり、なぜか新潟に来ることになりました。そして、「手伝っつもり」しかなかった私ですが、すぐに両親が身を引いてしまい、現在は、身も心も新潟県民として代表取締役を続けています。

ジェイステージ株式会社は、2013年11月に起業し、2014年6月に新潟市東区竹尾に障害福祉サービス就労支援A型事業所を開設しました。2018年8月には、同地域にて就労支援B型事業所も開設しました。現在は、両事業所合わせ9名のスタッフと、A型事業所の利用者27名がパート従業員として働いており、B型事業所は17名の利用者さんが通所しています。A型では利用者さんと雇用契約を結びサービスを利用して頂くのに対し、B型は、雇用契約がありません。

地域社会と共に生きる、 必要不可欠な企業へ。

経営者としての自覚と同友会

正直なところ、経営者になるつもりは全くなく、わからないことばかりでした。銀行からの借り入れも当然できず、当初は両親か

ジェイステージ 株式会社

会 員：奥村 留美氏 代表取締役
（新潟支部イースト地区）
住 所：新潟市東区竹尾4丁目11-5
T E L：025-250-7448
創 業：2013年（平成25年）11月
スタッフ数：9名
業務内容：障がい者福祉サービス
（就労継続支援A型事業所・
B型事業所）運営



- ①外作業の様子(一例) ②A型事業所ファーストのスタッフのみなさん
③B型事業所せかんのスタッフ ④⑤室内作業の様子



らお金を借り、事業を行っていました。(ちなみにその分は返済済みです。)就労支援事業は、利用者が関わる仕事の売り上げ以外に、国から報酬が支払われます。自身の役員報酬もままならない時期もありましたが、事業が安定してくるとやっとな会社経営者、という意識が強くなり、「このままじゃいけない」と考えるようになりました。色々模索する中で、広島でA型事業所を経営する知り合いに「新潟で女全交っていうイベントがあるよ」と教えてもらい、同友会を知りました。彼女がその頃、色々な形で事業の取り組みを伸ばしていて、「どんなふうになっているんだろうなあ」と気になっていたこともあり、女全交に参加し、その後入会することになりました。

入会してからしばらく幽霊会員でしたが事務局の西村さんが引き込んでくださったことがきっかけで、障がい福祉研究会の内山さん(社労士事務所コモンズ新潟支部)や小林さん(株Withyou 柏崎支部)と出会い、諸問題にまっすぐぶつかる強さに刺激を受け、「自社もそうしなきゃ!」と勇気もらいました。また、近隣企業の小池さん(小池機工(株)新潟支部)と宮崎さん(株給材新潟支部)ともご縁させて頂き、具体的なお仕事提案や相談を頂くようになりました。

ジェイステージの未来

10月に行われた「第21回障害者問題全国交流会 from 埼玉」では、共生社会という言葉があるんだ」と改めて実感しました。

実は過去、利用者が行う作業を委託してい

ただいた企業に、「利用者さんがうちで仕事をしていることは公にしないでほしい」とお願いされたことがあります。当時、そのことがシツクながらも、「そういうものなのかな」と思っていました。でも、今は違います。弊社自慢の利用者さんたちは、非常に作業能力が高く、様々な仕事に対応してくれています。思うようにいかないこともたくさんありますが「共生社会」をキーワードに、自社を受け入れてくれた竹尾という地域に、もっと自社ができることをPRし、それを見てチャンスをもたらさるよう、経営をしていきたいと思っています。利用者さんたちが、自信をもって働ける環境を作るため、福祉事業所としても胸を張れる企業であり続けたいと思っています。

最後にこれをお読みくださっている方にお願いがあります。弊社が運営する障がい者就労継続支援事業所にご依頼頂けるような作業はありませんか? パートナーをお探しの事業はありませんか? ぜひ私どもにお話をお聞かせください。どうぞよろしく願いたします。



INFORMATION - 1

新潟県中小企業家同友会 【中小企業経営フォーラムDAYS2021】開催!

今年度の経営フォーラムは、【中小企業経営フォーラムDAYS2021】と題し、1月19日(水)～27日(木)の複数日にわたり、分科会・記念講演を開催いたします!同友新潟11月号のインフォメーションでは、フォーラム実行委員長の吉田智さんに想いと、記念講演を行う中村文昭氏についてお話しいただきましたが、改めて、フォーラムDAYSの仕組みと、参加方法をお知らせします!

※フォーラムの行事内容についての詳細は、同送している案内チラシをご確認ください。

中小企業経営フォーラムDAYS 2021

今からこそ求められる経営者としての人間力!!

2022.1.27(Thu.) 15:00～17:00

講師 中村文昭氏

会場 新潟県庁 3F 大ホール

入場料 5,000円(すべて分科会参加者記念講演)

申し込み 2021.12.15(水)まで FAX 025-383-6225

申し込み先 新潟県中小企業家同友会事務局 TEL:025-387-0050 Email:info@nigata.doyu.jp

【中小企業経営フォーラムDAYS2021】とは?

フォーラムDAYSは、毎年開催してきた経営フォーラムをオンラインで開催するにあたり、求める方がより多くの学びにしたい、という想いから、5日間で7つの分科会を開催します。

- 参加資格…新潟支部・佐渡支部・政策委員会・燕支部・上越支部・食部会・障がい福祉研究部会が設営する7つの分科会、そして記念講演は、すべてZoomで参加することが可能です。
- 参加費…記念講演3,000円・分科会3,000円・セット参加5,000円と設定してありますが、分科会はすべての分科会に参加しても、参加費は3,000円です。
- その他…分科会の報告者の許可を頂けた場合には、当日のZoom映像を視聴することも可能です。

【中小企業経営フォーラムDAYS2021】に参加するには?

方法① この同友にいがた1月号に同送された案内チラシをチェックしてお申し込みをお願いいたします。

必要事項を記入し、参加分科会を選択して、事務局までFAXしてください。

方法② 新潟同友会のe.doyuにログインし、スケジュール画面から1月27日の「経営フォーラム」の行事予定をクリックします。(右記画面キャプチャをご参考ください)

ページ下部に「行事の出欠回答する」をクリックし、出欠の登録・参加する分科会を選択してください。参加する分科会を追加する、変更する場合も同じ手順です。

方法③ ゲストの方へ：こちらのQRコードを読み込み、参加内容をご解答ください。



みなさまの経営課題のヒントになる分科会がきっとあると思います!ぜひ、ご興味のある分科会へご参加ください!ご登録をお待ちしております!!

日	1月23日	1月24日	1月25日	1月26日	1月27日	1月28日	1月29日
13:00～16:00	経営フォーラムDAYS 2021 開幕式・開会式	経営フォーラムDAYS 2021 第1分科会	経営フォーラムDAYS 2021 第2分科会	経営フォーラムDAYS 2021 第3分科会	経営フォーラムDAYS 2021 第4分科会	経営フォーラムDAYS 2021 第5分科会	経営フォーラムDAYS 2021 第6分科会
16:00～18:00	経営フォーラムDAYS 2021 第7分科会	経営フォーラムDAYS 2021 第8分科会	経営フォーラムDAYS 2021 第9分科会	経営フォーラムDAYS 2021 第10分科会	経営フォーラムDAYS 2021 第11分科会	経営フォーラムDAYS 2021 第12分科会	経営フォーラムDAYS 2021 第13分科会

e.doyuスケジュール画面

●キャンセルについて…

参加している分科会のチェックを外し、参加できないを選択してください。複数登録したうちの1つをキャンセルしたい場合は、チェックを外すだけでOK。

※分科会の開催4日前以降のキャンセルは、参加費を頂戴いたしますのでご了承ください。

ANOTHER REPORT

例会や行事の報告など、情報共有の場としてフリーテーマで同友会の情報を発信します。

謹賀新年

新潟県中小企業家同友会代表理事 新年のご挨拶



新潟県中小企業家同友会
代表理事 吉川 芳邦
吉川不動産株式会社 代表取締役
(新潟支部 ウェスト地区)

会員の皆さん、新年あけましておめでとうございます。

昨年は、新型コロナウイルスの感染拡大により、企業経営にとっては大変厳しい1年となりました。ただこのような状況にあっても、多くの会員の皆さんは、自らの意識を変え事業の見直しと新たな目標への挑戦に取り組まれました。

ですから、いま我々が為すべきことは、感染拡大に配慮しながらも今までに培った力を存分に発揮し、未来に向け力強く経営を進めていくことです。

また、今年は新潟同友会創立40周年の節目に当たります。そのため、新たな「10年ビジョン」を掲げ、会員の皆さんとともに企業づくりと地域づくりをしつかりと進めていきたいと考えています。本年もよろしく願っています。



新潟県中小企業家同友会
代表理事 古川 敦義
株式会社NODA 代表取締役
(三条支部)

新年あけましておめでとうございます。

二年続くコロナ禍、多くの人が厳しい現実で気が滅入っています。昨年参加した長野同友会フォーラムの基調講演、広島同友会(EVENTOS)川中社長が紹介して下さった故赤石中同協顧問の言葉「人生は思ったようになるし、思ったようにしない！」が、折しも20年振りに訪問した取引先様から言われた「何とかなる！どうにかなる！何とでもなる！」と被さり心に刺さりました。落ち込む事が山ほど押寄せる今、不安や絶望に押し潰されそうになります。まだ始まってない未来は、考え方一つでどうにでもする事は出来るんです。ただその前に、抱えている問題や悩みを手放したら、大丈夫なとかなりあります。そして、これからの事を考えれば、どうにでもなれるんです！私たちは！廻りの人と一緒に幸せになろうと本気で考えたら、そうなるんです！2022年も、どうぞ宜しくお願いいたします。



新潟県中小企業家同友会
代表理事 関原 英里子
有限会社社京美容室 代表取締役
(上越支部)

皆様、新年明けましておめでとうございます。

コロナ禍の二年目の新年になります。社会状況が刻々と変化している中、新たな事業の開拓や経営の改革など、それぞれが工夫をしてこの状況を乗り切っていける事と思います。そこには同友会の学びがあります。同友会としても質の高い学びが出来ます。共に成長していきたいと願っています。今、新潟同友会は会員の減少など、危機的な状況にあります。しかし、2030年のビジョン「NDGs」を達成するべくパワーのある皆様が動いています。このパワーに巻き込まれ、一緒に元気をチャージして、この新潟という地域と自社を全国に、世界に誇れるものにしていきたいと思っています。2022年、新潟同友会はチェンジします！そしてレベルアップします！そこには会員の皆様の一人ひとりの知恵とパワーを集結し、輝く未来を作っていきたいと思っています。どうか力をお貸しください。明るい未来を一緒に築きましょう！

INFORMATION - 2

第8回関東甲信越青年経営者フォーラムin新潟 実行委員会

12月3日「関東甲信越青年経営者フォーラムin新潟」第3回目となる実行委員会。今回は新潟駅前の会議室を借りての開催となりました。1都9県から会場参加22名、オンライン参加16名が集結。冒頭に菅原実行委員長から、in新潟「集まれ！笑顔あふれる人の森」をテーマに新潟で開催される意義を挨拶として述べた実行委員長でしたが、挨拶後会場が静まり返りました。

会場からは賛同の拍手もなく、全員が顔を見合わせた静まり返った会場から「菅原実行委員長の言葉（想い）は全員に響いたのか？」の一言。椅子に座り、原稿を読みながらの挨拶から、原稿無しで想いを伝えて欲しいとの要望に、異例の2回目の挨拶が行われました。緊張の中、実行委員長の人柄・想いが伝わり、拍手喝采での開催挨拶となった会場内からは「伝える側、相手の立場になって話すといい」、「立って話す伝える」などの提案や「配慮しながら遠慮しない、みんなを信じて、自信を持って」と激励が飛び交いました。今回は、二分科会「未来へつなぐ」・「支え合う」2つのテ-

マについての協議とグループ討論「未来につなぐ経営とは？」が行われる予定でしたが、「具体的に何をにつなぐ？もう少し経営者目線、ビジネス目線のをしばってほしい、なぜこのテーマが必要で大切なのかを伝え、フォーラムを通じ理解してもらう事が大切ではないか」と等の意見

があがり、早速「なぜ、この分科会テーマなのか」とグループ討論へ。熱くも笑顔が溢れる討論が行われた未来へ繋ぐ経営・支え合う経営とは何か。雇用を生み出し、多様性を受け入れ支え合い、地域に必要とされること、そして未来を担うこども達のために繋いで行く事が中小企業に求められる姿なのかも知れない、と閉会時刻ギリギリまで話し合いが行われ、菅原実行委員長・上野副実行委員長2名も「頭がいっぱいになるほど熱い会でした」と語った第3回実行委員会となりました。

次回は来年1月14日（金）17：30から開催予定です。初参加でも新潟の熱量を肌で感じられ、より熱い会になる事間違いありません。「in新潟」です！皆さん、共に盛り上げていきましょう！

広報チーム 齋藤 孝浩
(株)ハーヴィッド 取締役 記



DO YOU KNOW? にいがた

2022年1月1日号

新潟県中小企業家同友会 広報情報化委員会

住所：〒950-0926 新潟市中央区高志1-3-21
TEL：025-287-0650 FAX：025-383-6225
E-mail：info@niigata.doyu.jp
HP：https://www.niigatadoyu.jp/

頒価250円（年間3,000円・送料別）
会員の購読料は会費に含まれます。

編集後記

9月より同友会オリエンテーションの名称を変更し、ウエルカム同友会を各支部持ち回りで開催しています。「同友会とわたし」と題し、各会員がどのようにして同友会を生かしてきたのかを知れる場であり、各委員会の説明も有ります。また新潟支部では、たまひよ（若手経営者が学ぶ会）、わたし塾（自分を知る会）、なじらんち（なじら？+ランチ）等、様々な小グループ活動を各々のリーダーが引っ張っています。

やはり同友会は主体者として関わった分だけ自分・自社に返ってきます！是非2022年はあなたも何処でもいので参加して、良い会社づくりに邁進してください。ちなみにこの広報情報化委員会も一つの小グループ活動で、経営課題も話し合い解決しながら楽しく学んでいます。同友会が全て見渡せる委員会ですので、まずは一度覗いてみてください。連絡をお待ちしています。

株式会社アルファ技研 代表取締役 柳 徹 記 新潟支部ウエスト地区